

# การพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย

## The Development of Thai Ladies's Professional Golf in Thailand

อานนท์ เหมื่อนทัพ<sup>1</sup> และ วรเดช จันทรรศ<sup>2</sup>  
Anon Mueanthup<sup>1</sup> and Voradej Chandarasorn<sup>2</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “การพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย” มีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย 2) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย 3) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย ซึ่งผู้วิจัยได้นำผลการวิจัยจากวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก และการสังเกตแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นผู้ให้ข้อมูลหลักเป็นการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง ได้แก่ นักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย จำนวน 5 คน และผู้ให้ข้อมูลรอง จำนวน 30 คน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือของข้อมูล โดยมีเครื่องมือวิจัย ได้แก่ ผู้วิจัย แบบสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้าง เครื่องบันทึกเสียง สมุดจดบันทึก และกล้องถ่ายรูป ผลการศึกษา พบว่า ปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย ได้แก่ การฝึกซ้อม พรสวรรค์ การสื่อสาร สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา โค้ช/พี่เลี้ยง วิทยาศาสตร์การกีฬา การสนับสนุนจากภาคเอกชน การสนับสนุนจากครอบครัว นอกจากนี้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2545 เป็นระยะเวลากว่า 15 ปีที่ผ่านมา เกิดเป็นปรากฏการณ์ซ้ำๆ ที่มีนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทยประสบความสำเร็จ แต่ไม่ได้นำมาศึกษาถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย และงานวิจัยได้ค้นพบอีกว่า ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไม่ขึ้นอยู่กับการสนับสนุนจากภาครัฐ และหน่วยงานภาครัฐไม่มีนโยบายที่สนับสนุนการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไทยอย่างเป็นรูปธรรม แต่ความสำเร็จมาจากการสนับสนุนของครอบครัว ซึ่งเป็นความสำเร็จที่ทำประโยชน์ในการสร้างรายได้และการสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ กล่าวคือ รัฐ/ประเทศชาติได้ประโยชน์จาก “ประชาชน” ข้อเสนอแนะ: หน่วยงานภาครัฐควรให้ความสำคัญในการสร้างและพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย และ หน่วยงานภาครัฐจึงควรที่จะมีการกำหนดนโยบายเชิงรุกในการพัฒนานักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทย

**คำสำคัญ:** นักกีฬาอาชีพ การพัฒนา ความสำเร็จ ประชากรรัฐ

<sup>1</sup> นักศึกษาหลักสูตรปริญญาเอก สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยชินวัตร.

<sup>1</sup> Doctoral Student, Doctor of Public Administration Program, Shinawatra University.

<sup>2</sup> ศาสตราจารย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

<sup>2</sup> Professor, National Institute of Development Administration.

## Abstract

In this research, "The Development of Thai Lady Professional Golfer" focuses on the following objectives 1) to study the development trends toward building success for Thai lady professional golfers, 2) to analyze factors leading to the success of Thai lady professional golfers and 3) to distinguish the level of success between different Thai lady professional golfers. The research will be carried out as a qualitative study using in-depth interviews and both participant and non-participant observation from 5 Thai lady professional golfers, who will be treated as the main sources of research information as well as having 30 relevant persons as additional information providers to ensure reliability of the data collection. Research instruments used in data collecting included the researcher, structured in-depth interview questions, a voice recorder, a notebook and a camera. The study result showed that crucial factors which influence the development of success of Thai lady professional golfers are training, talent, communication, physical health, mentality, emotions, psychological counselor, coach/ advisor, sports science, private supports and family support. The study also found that the public support does not contribute to the success of professional golf players. There are no concrete policy from public sectors to support the development towards the success of Thai lady professional golfers. Instead, players' family support were the main lead to the success, which comes as the aspects of financial benefits and the gaining of reputation to the country; where public sectors/ country would advantage from the "civil state". Suggestions: Public sectors should realize the importance of building and developing success of Thai professional golf players.

**Key words:** lady professional golfers, development, success, civil state

## ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันกีฬาอล์ฟได้กลายมาเป็นกีฬาอีกชนิดหนึ่งที่มีผู้นิยมเล่นกันอย่างกว้างขวาง และเป็นกีฬาที่ผู้คนทั่วโลกให้การยอมรับ และเป็นการสร้างรายได้ส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศชาติให้มีความเจริญก้าวหน้า สำหรับประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2545 ในการปฏิรูประบบราชการ โดยรับโอนภารกิจด้านการกีฬา และการท่องเที่ยวจากกระทรวงต่างๆ เข้ามาไว้ด้วยกัน เป็นระยะเวลากว่า 15 ปี มีนักกอล์ฟอาชีพมีจำนวนเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และนักกอล์ฟสตรีอาชีพไทย เพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ย 1.5 ต่อปี ซึ่งมีนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทยที่ประสบความสำเร็จ และไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากไม่มีหน่วยงานใดที่ศึกษาถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทย เช่น พฤติกรรมการปฏิบัติตน การฝึกซ้อม สถานะทางสังคม การสนับสนุน

ของหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม และสิ่งแวดล้อมต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง นำมาเป็นแนวทางที่สำคัญในการสร้างและพัฒนานักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพได้ และเป็นการเปิดโอกาสให้เพศสตรีได้แสดงถึงความสามารถไม่แตกต่างจากเพศชาย และสามารถสร้างรายได้ให้กับตนเอง ครอบครัว และประเทศชาติ และเป็นที่ยอมรับทางสังคม (Brides, J., & Roquemore, L., 2001, p. 22)

อนึ่ง ประเทศไทยมีนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพที่ประสบความสำเร็จได้เข้าร่วมแข่งขันในระดับนานาชาติ มีจำนวนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.5 ของนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทย ถือว่าน้อยมาก และความสำเร็จของนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทย ยังคงเป็นปรากฏการณ์ซ้ำๆ คือ มีนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทยที่ประสบความสำเร็จ แต่ไม่นำมาศึกษาถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาอล์ฟสตรีอาชีพไทยอย่างจริงจัง ดังนั้น

หน่วยงานภาครัฐจึงควรที่จะมีการกำหนดนโยบายเชิงรุก ในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย โดยศึกษาจาก นักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพที่ประสบความสำเร็จ และไม่ประสบความสำเร็จ โดยที่ความสำเร็จในที่นี้คือ การได้สิทธิ์เข้าไป ร่วมแข่งขันกีฬากอล์ฟในระดับนานาชาติ มีการสร้างรายได้ และชื่อเสียงให้กับประเทศไทย

ด้วยเหตุนี้ ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาวิจัยเรื่อง “การพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย” ที่นักกอล์ฟอาชีพก้าวไปสู่ความสำเร็จมีพื้นฐานของการให้โอกาสตัวเอง และการให้โอกาสกับผู้อื่น และการได้รับโอกาสจากผู้สนับสนุนหรือผู้ให้โอกาส ซึ่งจากการศึกษา และค้นคว้าเอกสารต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ปรากฏว่า ยังไม่มีงานวิจัยในลักษณะนี้มาก่อน ดังนั้น ผู้วิจัยจึงได้ บูรณาการในการสร้างกรอบการวิจัยโดยนำแนวคิดและ ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องเพื่อศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทยซึ่งจะเป็นรากฐาน ของการพัฒนาาระหว่างองค์การที่เกี่ยวข้องกับทุนมนุษย์ ของนักกีฬากอล์ฟอาชีพสตรีไปสู่ในระดับสากลต่อไป โดยมีคำถามการวิจัย ดังนี้ ปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของ การพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย เป็นอย่างไร

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการ พัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย
2. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของ การพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย
3. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิด ลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรี อาชีพไทย
4. เพื่อแนวทางในการนำเสนอข้อชี้แนะต่างๆ ใน การพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟอาชีพ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ไปสู่ความสำเร็จในอาชีพการงาน ของตน

## ขอบเขตการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาโดยการใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการวิจัยดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา โดยผู้วิจัยได้มุ่งเน้นศึกษา คุณลักษณะและพฤติกรรมของนักกีฬากอล์ฟอาชีพไทยที่ ประสบความสำเร็จ ในการที่ให้โอกาสกับตัวเอง การให้ โอกาสกับผู้อื่น และการได้รับโอกาสจากผู้สนับสนุนหรือผู้ ให้โอกาส แรงสนับสนุนทางสังคมในด้านความช่วยเหลือ ทางด้านข้อมูล ข่าวสาร วัตถุประสงค์ หรือการสนับสนุนทาง ด้านจิตใจจากผู้ให้การสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม และครอบครัว รวมทั้งผลผลิตและ ผลลัพธ์ ด้านรายได้และลำดับที่ได้ของนักกีฬากอล์ฟสตรี อาชีพไทยและศึกษาผลความสำเร็จของนักกอล์ฟอาชีพ ไทยในประเทศไทย

2. ขอบเขตด้านพื้นที่ โดยหน่วยวิเคราะห์ในการ วิจัยคือ นักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย จึงเลือกพื้นที่ในการ ศึกษาในสถานที่ที่เกี่ยวข้องกับกีฬากอล์ฟ ได้แก่ สมาคม กอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทย (สกอท.) สนามกอล์ฟในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร และสนามไตรฟอล์ฟ ตามนิตหมายของ นักกีฬากอล์ฟอาชีพ และการติดต่อทางโทรศัพท์ facebook WhatsApp WeChat และ Line ระหว่างเดือนธันวาคม 2559 ถึง เดือนเมษายน 2560

3. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ใน การวิจัยครั้งนี้กลุ่มของประชากรคือ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ โดย เป็นการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง ได้แก่ นักกีฬากอล์ฟสตรี อาชีพไทยที่ประสบความสำเร็จอยู่ในอันดับ 1-5 ของ ประเทศไทย และไม่ประสบความสำเร็จในปัจจุบันนี้

4. ขอบเขตด้านปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการ พัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย

- 4.1 ปัจจัยส่วนบุคคล คือ คุณลักษณะของ นักกีฬากอล์ฟอาชีพ ประกอบด้วย (1) อายุ (2) สถานภาพ สมรส (3) รายได้เฉลี่ยต่อเดือน (4) ระดับการศึกษา (5) ประสบการณ์นักกีฬากอล์ฟอาชีพ

- 4.2 ปัจจัยด้านพฤติกรรม ได้แก่ (1) การฝึก ซ้อม (2) พรสวรรค์ (3) การสื่อสาร (4) สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ (5) ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา (6) ผู้ฝึกสอน/ โค้ช/พี่เลี้ยง (7) วิทยาศาสตร์การกีฬา (8) การสนับสนุน จากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ (9) การสนับสนุนจากภาคเอกชน การสนับสนุนจากภาคประชาสังคม (10) การสนับสนุนจาก ครอบครัว ซึ่งเป็นการได้รับโอกาสจากผู้สนับสนุนหรือผู้ให้ โอกาส

## 5. ขอบเขตด้านเวลา

ผู้วิจัยดำเนินการวิจัยระหว่าง เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึง เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560

## ทฤษฎีบท

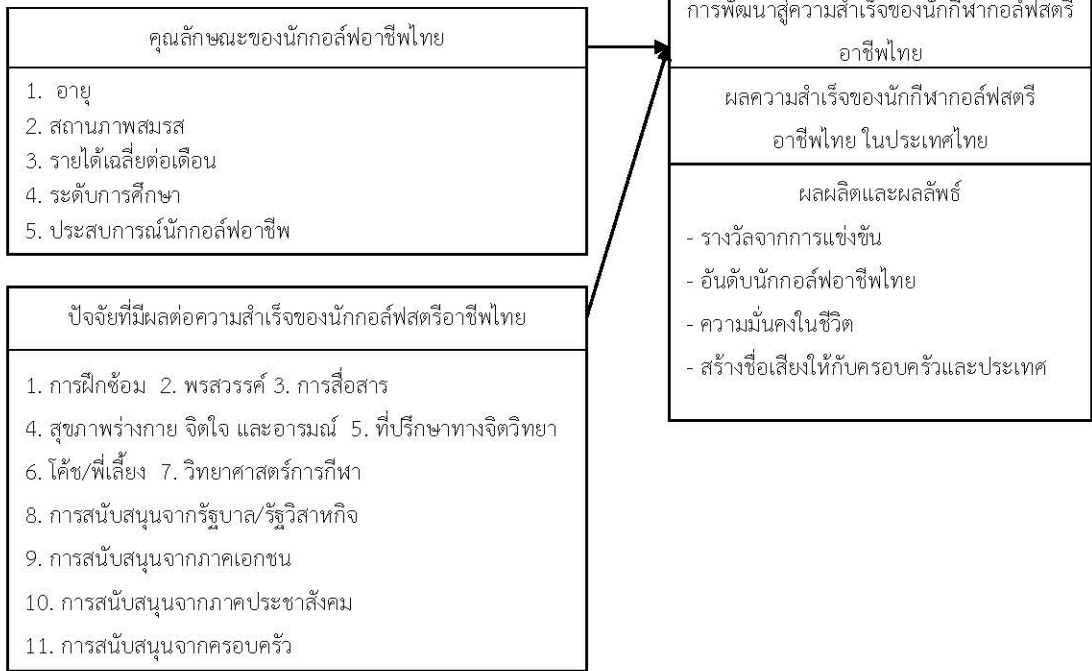
แนวคิดเกี่ยวกับความสำเร็จ มีองค์ประกอบสำคัญ ในการพัฒนาคนไปสู่ความสำเร็จได้ โดยที่ McClelland (1973, p.1-24) ได้ระบุว่า มนุษย์จะกระทำให้สิ่งใดสิ่งหนึ่ง เพื่อให้สำเร็จลุล่วงไปได้ ควรต้องมีองค์ประกอบดังนี้ คือ ชอบทำงาน ชอบได้รับการตอบสนองต่อผลงาน ชอบที่จะทำสิ่งใดแล้วทำให้สำเร็จไป นอกจากนี้ Steven R. Covey (2013) ได้เสนอแนวคิดที่ว่าด้วยแปดลักษณะนิสัยสู่ความสำเร็จ ได้แก่ นิสัยรู้และเลือก สร้างเป้าหมายในชีวิตเป็นภาพจรรีกรไว้ในจิตใจ ทำสิ่งที่จะต้องทำก่อน การรู้จักแบ่งผลประโยชน์ให้แก่ผู้อื่นด้วย การพยายามเข้าใจผู้อื่นมากกว่าให้ผู้อื่นมาเข้าใจเรา การสร้างทีมเวิร์ค การเพิ่มพลังชีวิต และการผันตัวเองให้กลายเป็นผู้นำที่มีบุญญาบารมี นอกจากนี้ ความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม (Bateman, T. S., & Snell, S. A., 1999, p.43) ประกอบด้วย บรรยากาศของการทำงานมีความเป็นกันเอง ความไว้วางใจกัน มีการมอบหมายงานอย่างชัดเจน บทบาทของสมาชิกแต่ละคน เข้าใจและปฏิบัติตามบทบาทของตน วิธีการทำงาน สิ่งสำคัญที่ควรพิจารณา คือ การสื่อความ การตัดสินใจ ภาวะผู้นำ การกำหนดกติกา หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่จะเอื้อต่อการทำงานร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย ควรเปิดโอกาสให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการกำหนดกติกา หรือกฎเกณฑ์ที่จะนำมาใช้ร่วมกัน การมีส่วนร่วมในการประเมินผลการทำงานของทีม ทีมงานควรมีการประเมินผลการทำงานเป็นระยะ ในรูปแบบทั้งไม่เป็นทางการ และเป็นทางการ โดยสมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการประเมินผลงาน ทำให้สมาชิกได้ทราบความก้าวหน้าของงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงาน หรือการปรับปรุงแก้ไขร่วมกัน ซึ่งในที่สุดสมาชิกจะได้ทราบว่าผลงานบรรลุเป้าหมาย และมีคุณภาพมากน้อยเพียงใด

แนวคิดเกี่ยวกับแรงจูงใจกับการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาฟุตซอลสตรีอาซีไทย ตามแนวคิดของ Abraham H. Maslow (1970) ว่าด้วยความต้องการของมนุษย์ โดยอธิบายว่ามนุษย์มีความต้องการเป็นลำดับขั้น

ซึ่งพบว่าบุคคลต้องการรับการตอบสนองความต้องการขั้นต่ำสุดก่อน เมื่อได้รับการตอบสนองแล้ว จึงแสวงหาความต้องการขั้นสูงขึ้นไป ได้แก่ ความต้องการทางสรีระ ความต้องการความปลอดภัย ความต้องการความเป็นเจ้าของและความรัก ความต้องการเป็นที่ยอมรับ ยกย่อง และเกียรติยศชื่อเสียง ความต้องการใฝ่รู้ใฝ่เรียน ความต้องการทางสุนทรีย์ และความต้องการความสำเร็จ หรือความสมบูรณ์แบบในชีวิต ซึ่งเห็นด้วยกับ Victor H. Vroom (1988) ได้สรุปว่า แรงจูงใจในการทำงานของบุคคลเกิดจากความคิดของบุคคลในการตั้งความคาดหวังในสิ่งที่กระทำ ซึ่งความคาดหวังนั้นมักเป็นไปตามค่านิยมของตน ทำให้บุคคลพยายามทำให้ได้ หากสิ่งที่พยายามสอดคล้องกับความสามารถด้วย

แนวคิดเกี่ยวกับแรงสนับสนุนทางด้านสังคม มีแหล่งที่มาจากปฐมภูมิ และทุติยภูมิ แรงสนับสนุนจากแหล่งปฐมภูมิ ได้แก่ ครอบครัว ญาติพี่น้อง ซึ่งมีความสำคัญต่อการเจ็บป่วยและพฤติกรรมอนามัยของบุคคลเป็นอย่างดี ส่วนแรงสนับสนุนทางสังคมจากแหล่งทุติยภูมิถือว่าเป็นผู้ให้บริการทางสุขภาพได้แก่ แพทย์พยาบาล เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และบุคลากรอื่นๆ ซึ่งมีความสำคัญในการสนับสนุนข้อมูล ข่าวสาร และความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ โดยมีหลักการสำคัญของแรงสนับสนุนทางสังคม (Pilisuk, 1982, p.54) ประกอบด้วย 1) ต้องมีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ให้และผู้รับแรงสนับสนุน 2) ลักษณะของการติดต่อสัมพันธ์นั้นจะต้องประกอบด้วย 3) ปัจจัยนำเข้าของการสนับสนุนทางสังคมอาจอยู่ในรูปของข้อมูล ข่าวสาร วัสดุสิ่งของ หรือด้านจิตใจจะต้องช่วยให้ผู้รับได้บรรลุถึงจุดหมายที่ต้องการ 4) ประเภทของแรงสนับสนุนทางสังคม (House, 1985, p. 35) ได้มีการแบ่งประเภทของพฤติกรรมในการให้การสนับสนุนทางสังคมได้แก่ การสนับสนุนทางอารมณ์ การสนับสนุนด้านการให้การประเมินผล การให้การสนับสนุนทางด้านข้อมูลข่าวสาร แนวคิดการฝึกซ้อม เป็นหัวใจสำคัญต่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาฟุตซอลสตรีอาซีไทย โดยที่ Roger Buckley & Jim Caple, (2009) ให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมเป็นประโยชน์ต่อสภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ซึ่งผู้ฝึกซ้อมต้องเข้าใจวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการฝึกซ้อม ต้องมีวินัยและรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม

**กรอบแนวคิดในการวิจัย**



**วิธีดำเนินการวิจัยและระเบียบวิธีวิจัย**

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้ระเบียบวิธีการวิจัยเชิงคุณภาพเป็นแนวทางหลักในการอธิบายปรากฏการณ์เพื่อตอบคำถามงานวิจัยและวัตถุประสงค์ในการวิจัย

**1. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ** การวิจัยครั้งนี้กลุ่มของประชากร คือ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ เลือกแบบเฉพาะเจาะจง ได้แก่ นักกีฬาอาชีพสตรีอาชีพไทยที่ประสบความสำเร็จอยู่ในอันดับ 1-5 ของประเทศไทย และไม่ประสบความสำเร็จในปัจจุบันนี้ รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 35 คน ประกอบด้วย ดังนี้

1.1 กลุ่มแรก ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นนักกอล์ฟสตรีอาชีพไทย เพศหญิง จำนวน 5 คน ได้แก่ นางสาวเอริยา จุฑานุกาล (เมย์) นางสาวพรอนงค์ เพชรล้ำ (แหวน) นางวิรดา โกมุฑบุตร (อ้อย) นางสาวเดือนเพ็ญ กับริมย์ (เดือน) และนางสาวชมพูดี เพ็ชรเกษม (ไวท์)

1.2 กลุ่มสอง ผู้ให้ข้อมูลรอง จำนวน 30 คน ประกอบด้วย นักกอล์ฟอาชีพไทย (ชาย-หญิง) นักข่าวกีฬา กอล์ฟอาชีพ โค้ชผู้ฝึกสอน ผู้สนับสนุนองค์การภาครัฐ/

ภาครัฐวิสาหกิจ ผู้สนับสนุนจากองค์การภาคเอกชน ผู้สนับสนุนจากประชาสังคม และผู้สนับสนุนจากครอบครัว

เหตุผลในการเลือกศึกษาวิจัยทั้งสองกลุ่ม เนื่องจากคุณลักษณะและพฤติกรรมของนักกอล์ฟอาชีพไทย มีโครงสร้างทางร่างกายที่แตกต่างกัน และการแข่งขันกอล์ฟอาชีพในพื้นที่การแข่งขันจะแยกประเภทตามเพศชาย และเพศหญิง ของนักกอล์ฟอาชีพไทย

**2. การเก็บรวบรวมข้อมูล** ผู้วิจัยเลือกวิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่ง ดังนี้

2.1 การศึกษาจากเอกสาร โดยใช้การศึกษาจากข้อมูลทุติยภูมิเป็นหลัก เป็นการศึกษาค้นคว้า และรวบรวมข้อมูลจากเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งเอกสารวิชาการ งานวิจัย วิทยานิพนธ์ แนวคิด ทฤษฎี และการค้นคว้าข้อมูลจากเว็บไซต์ต่างๆ

2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากนักกอล์ฟอาชีพ โดยการสัมภาษณ์เจาะลึกแบบมีโครงสร้างโดยมีขั้นตอนการเตรียมการและการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

2.3 ขั้นตอนเตรียมการก่อนทำการเก็บรวบรวมข้อมูล ในขั้นตอนนี้เริ่มจากการติดต่อประสานไปยังผู้ให้

ข้อมูลสำคัญ จนถึงก่อนเข้าทำการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนาม ดังนี้ 1) ติดต่อประสานขอข้อมูลอย่างไม่เป็นทางการกับสมาคมกอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทยหรือผู้ฝึกสอน/โค้ช/พี่เลี้ยงหรือผู้จัดการของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ และหรือผู้ให้ข้อมูลสำคัญ โดยการติดต่อทางโทรศัพท์ และเดินทางไปติดต่อด้วยตัวผู้วิจัยเองเพื่อขอคำปรึกษา และรับเอกสาร 2) ติดต่อและทำหนังสือจากสถาบันรัฐประศาสนศาสตร์และธรรมมาภิบาล สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยชินวัตร ไปผู้ให้ข้อมูลสำคัญ เพื่อขอความอนุเคราะห์ข้อมูล และขอสัมภาษณ์เชิงลึก โดยในการสัมภาษณ์จะนัดหมายวัน เวลา และสถานที่ ตามความสะดวกของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ 3) ยืนยันกำหนดการเข้าเก็บข้อมูลที่ชัดเจนอีกครั้ง ทั้งในเรื่องของวัน เวลาและสถานที่ 4) ฝึกซ้อมสัมภาษณ์กับบุคคลอื่นที่มีใช้ผู้ให้สัมภาษณ์จริง เพื่อแก้ไขคำถามให้มีความถูกต้อง สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

### 3. เครื่องมือวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสัมภาษณ์เจาะลึกแบบมีโครงสร้าง เครื่องบันทึกเสียง สมุดจดบันทึก และกล้องถ่ายรูป โดยการสร้างแบบสัมภาษณ์เจาะลึกแบบมีโครงสร้าง ผู้วิจัยทำการศึกษาค้นคว้าจากข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ เอกสารวิชาการ งานวิจัยวิทยานิพนธ์ บทความที่เกี่ยวข้องต่างๆ เกี่ยวกับกอล์ฟอาชีพและความสำเร็จของนักกอล์ฟอาชีพ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา วิเคราะห์ และนำมาสร้างเป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อใช้ในการเก็บข้อมูล และให้คณะกรรมการที่ปรึกษาคุณวุฒิในพนธ์ช่วยตรวจสอบแนวคำถาม ก่อนการสัมภาษณ์ นอกจากนี้ ผู้วิจัยใช้อุปกรณ์ด้านโสตทัศนศึกษา ได้แก่ เครื่องบันทึกเสียงและกล้องถ่ายรูป ช่วยในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพราะผู้วิจัยไม่สามารถจดบันทึกรายละเอียดของเหตุการณ์หรือถ้อยคำได้ทันทั่วทั้ง โดยก่อนบันทึกเสียงและถ่ายรูป ผู้วิจัยได้ขออนุญาตผู้ให้สัมภาษณ์ก่อน หากผู้ให้สัมภาษณ์ไม่สะดวก ผู้วิจัยได้ใช้การจดบันทึกข้อมูลเพียงอย่างเดียวเท่านั้น สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ใช้แบบสัมภาษณ์เจาะลึกแบบมีโครงสร้างซึ่งประกอบด้วย คำถามย่อยทั้งปลายเปิด และปลายปิดดังต่อไปนี้ **ส่วนที่ 1** เป็นข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ คุณลักษณะของนักกอล์ฟสมัครอาชีพไทย ประกอบด้วย 1. เพศ 2. อายุ 3. สถานภาพสมรส 4. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน 5. ระดับการศึกษา 6. ประสบการณ์นักกีฬา

กอล์ฟอาชีพ **ส่วนที่ 2** เป็นแนวคำถามเกี่ยวกับปัจจัยด้านความสำเร็จของนักกีฬาสมัครอาชีพไทย ประกอบด้วย การฝึกซ้อม พรสวรรค์ การสื่อสาร สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา โค้ช/พี่เลี้ยง วิทยาศาสตร์การกีฬา การสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ การสนับสนุนจากภาคเอกชน การสนับสนุนจากภาคประชาสังคม การสนับสนุนจากครอบครัว และ **ส่วนที่ 3** เป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะความสำเร็จของนักกีฬาสมัครอาชีพไทย

### สรุป อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

**สรุปผลข้อ 1** เพื่อศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาสู่ความสำเร็จของนักกีฬาสมัครอาชีพไทย

คุณลักษณะของนักกีฬาสมัครอาชีพไทย ประกอบด้วย 1. เพศ 2. อายุ 3. สถานภาพสมรส 4. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน 5. ระดับการศึกษา 6. ประสบการณ์นักกีฬาสมัครอาชีพ มีรายละเอียดดังนี้ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่เป็นนักกอล์ฟอาชีพไทยเพศชาย จากการสัมภาษณ์ นักกอล์ฟอาชีพไทยเพศชายจะเข้าร่วมการแข่งขันและได้อันดับ 1-5 ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมามากกว่านักกอล์ฟอาชีพไทยเพศหญิง โดยที่นักกอล์ฟอาชีพส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรสแล้ว จากการสัมภาษณ์ พบว่า นักกีฬาสมัครอาชีพหญิงอยู่ในอันดับ 1 และ อันดับ 2 อยู่ในสถานภาพโสด และใช้ระยะเวลาในการเป็นนักกีฬาสมัครอาชีพประมาณ 5 ปี และสามารถเข้าสู่ระดับ 1 ใน 5 ของโลก ในขณะที่นักกีฬาสมัครอาชีพไทยเพศชาย อยู่ในอันดับ 1 มีสถานะที่สมรสแล้ว จากข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี จากการสัมภาษณ์เชิงลึก พบว่านักกอล์ฟอาชีพหญิงอยู่ในอันดับ 1-2 มีการศึกษาดำเนินการปริญญาตรี นอกจากนี้ ประเภทของนักกีฬาสมัครอาชีพไทยส่วนใหญ่เป็นนักกอล์ฟประเภท Competition Pro. ซึ่งเป็นนักกอล์ฟอาชีพที่มาจากการแข่งขันเท่านั้น แต่ไม่ได้มาจากหลักสูตรการสอนกอล์ฟแต่อย่างใด และส่วนใหญ่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญแข่งขันกีฬาสมัครอาชีพในระดับประเทศได้รางวัลใน 5 อันดับแรก อยู่ระหว่างการแข่งขัน 11-15 ครั้ง จากการสัมภาษณ์ พบว่า ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่ได้อันดับ 1-2 ในปัจจุบัน แข่งขันมาไม่น้อยกว่า 20 และได้อันดับไม่ต่ำกว่าอันดับ 5 ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

**สรุปผลข้อที่ 2** เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬา골ฟสตรีอาชีพไทย

สรุปผลข้อที่ 2 นี้ เป็นผลการการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นข้อมูลหลัก จำนวน 5 คน ในประเด็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความสำเร็จของนักกีฬา골ฟสตรีอาชีพไทย ประกอบด้วย การฝึกซ้อม พรสวรรค์ การสื่อสาร สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา โค้ช/พี่เลี้ยง วิทยาศาสตร์การกีฬา การสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ การสนับสนุนจากภาคเอกชน การสนับสนุนจากภาคประชาสังคม การสนับสนุนจากครอบครัว จากการศึกษาวิจัย พบว่า

ประเด็นแรก กีฬา골ฟมีประโยชน์ 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านร่างกาย: กีฬา골ฟเป็นกีฬาที่ใช้การเคลื่อนไหว ต้องใช้พลังกำลังในการตีและการเดินในสนาม (2) ด้านอารมณ์: ในการตีบอลต้องใช้สมาธิกับการเล่นมากเป็นพิเศษ และการวางแผนการเล่นการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาด การควบคุมอารมณ์จะทำให้สามารถเล่นตามที่วางแผนไว้ (3) ด้านสติปัญญา: กีฬา골ฟมีกฎกติกาและมารยาทที่ทำให้ผู้เล่นต้องปฏิบัติตาม รวมถึงต้องศึกษาเกี่ยวกับกฎกติกาและมารยาทอันเป็นการส่งเสริมทางด้านสติปัญญาให้กับนักกีฬา골ฟ

ประเด็นที่สอง ความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไม่ขึ้นอยู่กับสนับสนุนจากรัฐ แต่ปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนานักกีฬาอาชีพไปสู่ความสำเร็จ ได้แก่ การสนับสนุนจากครอบครัว และการสนับสนุนของภาคเอกชน ซึ่งความสำเร็จไม่ได้มาจากภาครัฐ แต่เป็นความสำเร็จที่มาจาก “ประชารัฐ” (ชโยนนันต์ สมุทวณิช, 2541) แสดงให้เห็นว่า ประชาชนที่เป็นสถาบันครอบครัว หน่วยงานต่างๆ ที่มาจากภาคเอกชน มีอิทธิพลต่อการพัฒนานักกีฬาอาชีพไปสู่ความสำเร็จ เพียงแต่นักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จมาก่อนจึงได้เข้าไปเป็นกีฬาอาชีพทีมชาติ จึงไม่มีการสร้างนักกีฬาอาชีพจากภาครัฐ เนื่องจากภาครัฐไม่ให้ความสำคัญและการสนับสนุนในการสร้างนักกีฬาอาชีพ ทำให้ขาดแคลนทรัพยากรทางด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและผู้รับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นที่สาม คุณสมบัติของนักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จ ประกอบด้วย 1) ต้องมีเทคนิคและพื้นฐานที่ถูกต้อง รู้และเข้าใจถึงการทำงานของวงสวิงทั้งหมด ใช้

อุปกรณ์ทุกชิ้นในถุงกอล์ฟได้เป็นอย่างดี และสามารถดัดแปลงปรับแต่งวงสวิงได้ตามต้องการ 2) ต้องมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง หมั่นฝึกซ้อมที่ถูกต้อง 3) ต้องมีจินตนาการที่ดีในการเล่นกีฬาทุกประเภทในแต่ละหลุม 4) ต้องเป็นคนที่มีจิตใจดี มีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย มีสัมมาคารวะ ไม่เย่อหยิ่ง 5) ต้องมีเวลาอยู่กับกีฬาทุกประเภท อย่างน้อยวันละ 8 ชั่วโมง หรือหากยังอยู่ในวัยเรียน ต้องใช้เวลาให้มีประโยชน์ให้มากที่สุดเท่าที่จะจัดสรรมาได้ และต้องสนใจข่าวสารเกี่ยวกับการกีฬาทุกประเภท และผลการแข่งขันต่างๆ จากทุกการแข่งขันทั่วโลก

ประเด็นที่สี่ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไทย ได้แก่ การฝึกซ้อม พรสวรรค์ การสื่อสาร สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา โค้ช/พี่เลี้ยง วิทยาศาสตร์การกีฬา การสนับสนุนจากภาคเอกชน และการสนับสนุนจากรัฐ ส่วนการสนับสนุนจากภาคประชาสังคมและจากภาครัฐไม่เป็นปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไทย และสรุปปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอาชีพไทย ดังต่อไปนี้ คือ (1) ทางด้านการฝึกซ้อม นักกีฬาอาชีพมีแนวคิดในเรื่องการฝึกซ้อม ควรวางแผนการฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ และมีวินัยในการฝึกซ้อม รวมทั้งมีโภชนาการที่ดี (2) ทางด้านพรสวรรค์ นักกีฬาอาชีพมีพรสวรรค์ ได้แก่ พรสวรรค์ด้านการมีสติสัมปชัญญะ มีความสามารถในการจดจำ คำนวน สัจเจตจากการพูด การแสดงออกจะเป็นคนที่ดูกระฉับกระเฉงคล่องแคล่ว ว่องไว ไม่เสาะหาสิ่งก่อสร้างความเดือดร้อนเข้าหาตัว พรสวรรค์ทางอารมณ์ เป็นลักษณะของคนที่มีความสามารถควบคุมอารมณ์ในอยู่ทางสายกลางที่เหมาะสม ไมโกรธ ไมโมโห ถ้าไม่มีพรสวรรค์ด้านนี้ ต้องฝึกฝนตนเอง โดยมีครอบครัวจิตแพทย์ หรือโค้ช ให้คำปรึกษา พรสวรรค์ในการอดทนต่อสื่อกับความลำบาก การแข่งขันกอล์ฟต้องต่อสู้กับความเหนื่อยล้า รู้ว่าผลสำเร็จหลังการพยายามจะออกมาเช่นไร พรสวรรค์ทางด้านจริยธรรมศีลธรรม ความคิดที่เกิดขึ้นภายในจิตใจเป็นสิ่งบันดาลใจให้ไปค้นพบความจริง เข้าใจศึกษาเคารพกติกาและกฎระเบียบต่างๆ เป็นการควบคุมจิตใจให้สงบได้เป็นอย่างดี พรสวรรค์ทางด้านความคิดสร้างสรรค์ เป็นพรสวรรค์ที่เป็นการใช้จินตนาการ สำหรับวางแผนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี วางแผนการฝึกซ้อม วางแผน

การแข่งขันกอล์ฟ รวมทั้งขณะที่ตีกอล์ฟในแต่ละครั้งจะมองเส้นทางหรือวิถีลูกกอล์ฟจะวิ่งต่อไปในทิศทางใด และพรสวรรค์ด้านจิตวิญญาณ การเป็นคนที่มีจิตใจเป็นน้ำใจ นักกีฬา รู้แพ้รู้ชนะ และ ไม่มีการเอาเปรียบคนอื่น ๆ รู้สึกยินดีเมื่อคนอื่นชนะ ไม่ทำขมผู้แพ้ (3) ด้านการสื่อสาร มีการจัดทำ Facebook/Twitter (4) ด้านสุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ การมีสุขภาพร่างกายที่มีความพร้อมมีจิตใจเบิกบาน แจ่มใส และอารมณ์ดี ไม่เครียดและวิตกกังวล โดยปฏิบัติพฤติกรรม ได้แก่ 1) การรับประทานอาหารให้ถูกหลักโภชนาการหรือโภชนบัญญัติ 2) การเปลี่ยนแปลงนิสัยที่เป็นอันตรายต่อร่างกาย เช่น การใช้นอนหลับ การดื่มกาแฟ การใช้สารเสพติด 3) ออกกำลังกายอย่างถูกวิธีและสม่ำเสมอ จะช่วยให้ร่างกายสดชื่น โลหิตไหลเวียนสะดวก 4) การพักผ่อนและนอนหลับให้เพียงพอ กับความต้องการของร่างกาย 5) อยู่ในสถานที่ที่อากาศบริสุทธิ์ โดยหลีกเลี่ยงมลพิษ 6) การขับถ่าย ต้องฝึกให้ขับถ่ายเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อขจัดของเสียให้ตกค้างในร่างกายเป็นเวลานาน 7) สภาพแวดล้อม จัดสร้างสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ถูกสุขลักษณะ สร้างบรรยากาศที่ดีทั้งในบ้าน สนามแข่งขัน และชุมชน 8) อารมณ์ ฝึกการผ่อนคลายจิตด้วยวิธีต่างๆ เช่น สมาธิ โยคะ ฝึกหายใจ เป็นต้น 9) สร้างและพัฒนาความอดทนและความต้านทานให้กับร่างกายเพื่อ จะได้อุตสาหกรรมการแข่งขันทนได้ โดยอาศัยสภาพของร่างกาย 10) เรียนรู้ที่จะผ่อนคลายและวิธีที่จะทำให้มีความรู้สึกที่ดีขึ้น อาจทำได้โดยการนวดเพื่อผ่อนคลาย 11) รู้จักตนเอง เพื่อจะจะสามารถสร้างแผนการบริหารจัดการทางอารมณ์และความเครียดของตนได้ 12) มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบุคคลอื่น สัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลอื่นจะป้องกันการเกิดปัญหาทางอารมณ์และความเครียดได้ 13) การพัฒนาทักษะชีวิต เป็นทักษะความสามารถในการหลีกเลี่ยงความเครียดหรือป้องกันสิ่งที่เป็นบ่อเกิดของความเครียด (5) ด้านที่ปรึกษาทางจิตวิทยา นักกีฬากอล์ฟอาชีพ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา ได้แก่ พ่อแม่ พี่น้อง เพื่อน ผู้ฝึกสอน และนักจิตวิทยาการกีฬา จะช่วยกระตุ้นให้การฝึกซ้อมมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมอารมณ์ จิตใจ ปัจจัยด้านที่ปรึกษาทางจิตวิทยาให้มีความสำคัญกับด้านความมั่นใจในตนเอง (6) ด้านโค้ช/พี่เลี้ยง มีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการแก้เกมต่างๆ การฝึกซ้อม และสังเกตเพื่อหาทางแก้ไขหากประสบปัญหาในการแข่งขันที่มีผิดพลาด

(7) ด้านวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา ได้มีการนำวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาในเรื่องของ ชีวกลศาสตร์ กายวิภาคศาสตร์ สรีรวิทยา โภชนาการ จิตวิทยาการกีฬา เวชศาสตร์การกีฬา มาประยุกต์ใช้กับการเล่นกีฬากอล์ฟ และการออกกำลังกาย เป็นแนวทางในการป้องกันการบาดเจ็บทางกีฬากอล์ฟ การปฐมพยาบาล และการบำบัดรักษาทำให้สามารถลดหรือหลีกเลี่ยงปัญหาการบาดเจ็บ และช่วยให้การบาดเจ็บบรรเทาลงหรือหายเร็วขึ้น และการฟื้นฟูและการฝึกซ้อมร่างกายที่เกิดการเจ็บป่วยให้กลับฟื้นคืนสภาพเดิมได้เร็ว (8) ด้านการสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ นักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไม่ได้รับการสนับสนุนจากองค์การภาครัฐที่เข้าไปสู่นักกีฬากอล์ฟอาชีพระดับนานาชาติ แต่เป็นความสำเร็จที่มาจากประชาชน ได้แก่ สถาบันครอบครัวเป็นหลัก และรองลงมา ได้แก่ องค์การธุรกิจ/เอกชน (9) ด้านการสนับสนุนจากภาคเอกชน ได้แก่ เงินทุน อุปกรณ์ของกอล์ฟ เสื้อผ้าและอื่นๆ โดยมีสัญญา หรือข้อตกลง ได้แก่ 1) โฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ของผู้สนับสนุนและหรือ 2) แบ่งรายได้จากการแข่งขันจากนักกีฬากอล์ฟอาชีพตามข้อตกลง (10) ด้านการสนับสนุนจากภาคประชาสังคม ไม่ได้รับการสนับสนุนจาก สมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทย ที่ทำให้นักกีฬากอล์ฟพัฒนาตัวเองไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนักกอล์ฟอาชีพต้องมีผลงานในระดับนานาชาติ หรือมีผลงานโดดเด่น สมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทย จึงให้ความสำคัญกับนักกอล์ฟอาชีพ (11) ด้านการสนับสนุนจากครอบครัว เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการผลักดันและสนับสนุนให้เกิดนักกีฬากอล์ฟอาชีพ ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนด้านทรัพยากรต่างๆ เช่น เงินทุน อุปกรณ์ โภชนาการ ด้านอารมณ์ จิตใจ และมีอิทธิพลทางตรงต่อสุขภาพของนักกีฬากอล์ฟอาชีพ

**ผลสรุปข้อ 3** เพื่อศึกษาเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพไทย

จากการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของผู้ให้ข้อมูลสำคัญนักกีฬากอล์ฟสตรีจากการสัมภาษณ์เชิงลึก ได้แก่ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญการฝึกซ้อม พรสวรรค์ การสื่อสาร สุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ ที่ปรึกษาทางจิตวิทยา โค้ช/พี่เลี้ยง วิทยาศาสตร์การกีฬา การสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ การสนับสนุนจากภาคเอกชน การสนับสนุน



จากภาคประชาสังคม การสนับสนุนจากครอบครัว มีความคิดเห็นที่คล้ายคลึงกัน และพบว่า พื้นฐานความสำเร็จของนักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพไทยมาจากการสนับสนุนจากครอบครัว ไม่ได้มาจากการสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ และการสนับสนุนจากภาคเอกชน

### ส่วนที่ 3 การอภิปรายผล

การอภิปรายผล จากการศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดลักษณะของการพัฒนาความสำเร็จของนักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพไทย มีดังนี้

**ทางด้านการศึกษา** การฝึกซ้อมควรวางแผนจากง่ายไปหายาก จากช้าไปเร็ว จากสิ่งที่รู้ไปหาสิ่งที่ไม่รู้ จากทั่วๆ ไปมุ่งสู่เฉพาะด้าน และจากจุดเริ่มต้นสู่จุดสิ้นสุด โดยมีปัจจัยทั่วไปที่มีผลต่อการฝึกซ้อม ได้แก่ โภชนาการ การเจริญเติบโต การพักผ่อน สภาพภูมิอากาศ โครงสร้างของร่างกาย อายุ เพศ ธรรมชาติ อุณหภูมิที่ใช้ในการแข่งขัน สภาพแวดล้อม การบาดเจ็บ และสมรรถภาพทางกายของนักกีฬา และมืองค์ประกอบสำคัญ คือ ความแข็งแรง ความอดทน ประกอบไปด้วย ระบบไหลเวียนเลือดและกล้ามเนื้อ ความอ่อนตัว ความเร็วและความคล่องแคล่วว่องไว พลังแรงภายในที่พร้อมแสดงออกมา การประสานกันของระบบประสาทและกล้ามเนื้อ และความสมดุลของร่างกาย ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Roger Buckley & Jim Cople (2009) **ทางด้านพรสวรรค์** ได้แก่ 1) พรสวรรค์การมีสติสัมปชัญญะ 2) พรสวรรค์ทางอารมณ์ 3) พรสวรรค์ในการอดทนต่อสิ่งที่ไม่ชอบ 4) พรสวรรค์ทางด้านจริยธรรมศีลธรรม 5) พรสวรรค์ทางด้านความคิดสร้างสรรค์ 6) พรสวรรค์ด้านจิตวิญญาณ เป็นปรากฏการณ์ที่เป็นธรรมชาติของนักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพไทย **ด้านการสื่อสาร** มีการจัดทำ Facebook/Twitter เพื่อให้ Fan Club หรือประชาชนที่สนใจติดตามผลงานต่างๆ และมีการลงรูปการแข่งขันอีสปอร์ตใน Tournament ต่างๆ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ฟังหรือผู้ชม ร่วมแสดงความคิดเห็น ทำให้การสื่อสารกลายเป็นการสื่อสารแบบสองทาง ได้แก่ **ระดับตัวเอง** มีการสื่อสารโดยตรง เป็นทั้งผู้ส่งและผู้รับในขณะเดียวกัน **ระดับระหว่างบุคคล** เป็นการสื่อสารแบบเผชิญหน้า โดยมีผู้รับและผู้ส่งสารเห็นหน้ากัน **ระดับกลุ่มย่อย** เป็นการสื่อสารกับมวลชนหรือกลุ่มคน เช่น การฝึกซ้อมในสนามอีสปอร์ตติดตามไปด้วย การฟังการบรรยาย และ**ระดับมวลชน**

มีการสื่อสารโดยใช้สื่อมวลชนประเภท วิทยุ โทรทัศน์ ภาพยนตร์ รวมถึงสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อการติดต่อไปยังผู้รับสารจำนวนมาก ซึ่งเป็นมวลชนหรือกลุ่มคนให้ได้รับข้อมูลข่าวสารเดียวกันในเวลาพร้อมๆ หรือไล่เลี่ยกัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ จีระศักดิ์ จิยะนันท์ และคณะ (2545) **ด้านสุขภาพร่างกาย จิตใจ และอารมณ์** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพมีการเตรียมตัวก่อนแข่งขันเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง คือ การมีสุขภาพร่างกายที่มีความพร้อมมีจิตใจเบิกบานแจ่มใส และอารมณ์ดี ไม่เครียดและวิตกกังวล ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ อติเรก เขี่ยมบุญญะ (2555) **ด้านที่ปรึกษาทางจิตวิทยา** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพ มีที่ปรึกษาทางด้านจิตวิทยา ได้แก่ พ่อแม่ พี่น้อง เพื่อน ผู้ฝึกสอน และนักจิตวิทยาการศึกษา จะช่วยกระตุ้นให้การฝึกซ้อมมีประสิทธิภาพและช่วยในการควบคุมอารมณ์ จิตใจ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ฉัตรตระกูล และคณะ (2554) **ด้านโค้ช/พี่เลี้ยง** มีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการแก้ไขเกมต่างๆ การฝึกซ้อมและสังเกตเพื่อหาทางแก้ไข ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Roger Buckley & Jim Cople (2009) **ด้านวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพได้นำวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา มาใช้ในเรื่อง ชีวกลศาสตร์ กายวิภาคศาสตร์ สรีรวิทยา โภชนาการ จิตวิทยาการศึกษา เวชศาสตร์การกีฬา มาประยุกต์กับการเล่นกีฬา และการออกกำลังกาย ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Stone (2003) และแนวคิดของ Chalofsky (2003) **ด้านการสนับสนุนจากรัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพไม่ได้รับการสนับสนุนจากองค์การภาครัฐที่เข้าไปสนับสนุนกีฬาในระดับนานาชาติ แต่เป็นความสำเร็จที่มาจากประชารัฐ กล่าวคือมาจากสถาบันครอบครัวและองค์การธุรกิจ/เอกชน เป็นการค้นพบสำหรับงานวิจัยนี้ **ด้านการสนับสนุนจากภาคเอกชน** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนให้การสนับสนุน ได้แก่ เงินทุน อุปกรณ์ของกีฬา เสื้อผ้าและอื่นๆ โดยมีสัญญาหรือข้อตกลง ได้แก่ 1) โฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ของผู้สนับสนุนและหรือ 2) แบ่งรายได้จากการแข่งขันจากนักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพตามข้อตกลง สอดคล้องกับแนวคิดของ House (1981) และ Caplan (1974) **ด้านการสนับสนุนจากภาคประชาสังคม** นักกีฬาอีสปอร์ตอาชีพที่ประสบความสำเร็จไม่ได้รับการสนับสนุนจาก สมาคมนักกีฬาอีสปอร์ตแห่งประเทศไทย ที่ทำให้นักกีฬาพัฒนาตัวเองไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้นักกีฬาอีสปอร์ตต้องมีผลงานในระดับนานาชาติ

สมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทยจึงให้ความสำคัญกับนักกอล์ฟอาชีพ เป็นการค้นพบสำหรับงานวิจัยนี้ **ด้านการสนับสนุนจากครอบครัว** นักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพได้รับการสนับสนุนจากครอบครัวซึ่งมีบทบาทสำคัญอย่างมากในการผลักดันและสนับสนุนนักกีฬากอล์ฟอาชีพอย่างเห็นได้ชัดคือ คือ ด้านทรัพยากรต่างๆ เช่น เงินทุน อุปกรณ์โภชนาการ ด้านอารมณ์ จิตใจ และมีอิทธิพลทางตรงต่อสุขภาพของนักกีฬากอล์ฟอาชีพ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Gottlieb (1985)

#### ส่วนที่ 4 ผลผลิตจากข้อค้นพบ

นอกจากนี้ จากข้อค้นพบในงานวิจัยนี้ ผู้วิจัยขอเสนอผลการศึกษา ที่ได้จากการค้นคว้าทั้งข้อมูลที่เป็นปฐมภูมิและทุติยภูมิ เนื่องจากความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟอาชีพเป็นประชากรรัฐที่ทำประโยชน์ให้กับประเทศทั้งรายได้และชื่อเสียง ดังนั้นองค์การภาครัฐที่เกี่ยวข้องควรมีแผนยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการพัฒนาไปสู่ความสำเร็จของนักกีฬากอล์ฟสตรีอาชีพในประเทศไทย และสามารถนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมโดยกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 นโยบายรัฐบาลกับการส่งเสริมกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่ 2 การนำนโยบายของรัฐบาลสู่การนำไปปฏิบัติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การนำนโยบายของรัฐบาลสู่การปฏิบัติเพื่อพัฒนากีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทยให้ทัดเทียมกับระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทยให้ได้มาตรฐานของกีฬากอล์ฟอาชีพระดับโลก ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาบุคลากรทางด้านกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทยให้ทัดเทียมกับระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ 6 นโยบายการบริหารจัดการสมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพ ต้องมีการเร่งผลิตบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการการแข่งขันทุกระดับตั้งแต่เยาวชนไปถึงระดับอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์กีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทย ธุรกิจกีฬาให้ผลตอบแทนมากกว่ารายได้และผลกำไร ยุทธศาสตร์ที่ 8 นโยบายการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทยให้ได้มาตรฐานสากล ยุทธศาสตร์ที่ 9 นโยบายการบริหารจัดการด้านงบประมาณงบประมาณส่วนแรก ในการบริหารจัดการกีฬากอล์ฟอาชีพเป็นงบประมาณจากภาครัฐบาล โดยผ่านทางกระทรวงการ

ท่องเที่ยวและกีฬา งบประมาณส่วนที่สอง จากสมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพ ซึ่งเป็นนิติบุคคลในรูปแบบบริษัทเพื่อบริหารจัดการในเชิงธุรกิจ งบประมาณส่วนที่สาม มาจากบริษัทเอกชน รัฐวิสาหกิจ ยุทธศาสตร์ที่ 10 นโยบายด้านการส่งเสริม การสร้างวัฒนธรรมทางด้านกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทย และยุทธศาสตร์ที่ 11 นโยบายด้านแฟนคลับ รายได้จากการทำธุรกิจกีฬากอล์ฟอาชีพส่วนหนึ่งมาจากการสนับสนุนของแฟนคลับ

#### ส่วนที่ 5 ข้อเสนอแนะ

**5.1 ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้** ได้แก่ 1) รัฐบาลควรมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องของการส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาของประเทศทั้งระบบจนถึงระดับกีฬากอล์ฟไปสู่นานาชาติ 2) การพัฒนาบุคลากรทางด้านกีฬากอล์ฟอาชีพต้องทำอย่างต่อเนื่องและครบทุกหน้าที่ เช่น ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ของสมาคม ผู้จัดการ (ถ้ามี) ส่วนตัว (ผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน นักวิทยาศาสตร์การกีฬาประจำทีม แพทย์ และนักจิตวิทยา) กลุ่มบริหารแฟนคลับ กลุ่มบริหารงบประมาณ กลุ่มบริหารการตลาดและการประชาสัมพันธ์ 3) บุคลากรของสมาคมควรทำงานแบบเต็มเวลา เพื่อเข้าสู่ระบบกีฬากอล์ฟอาชีพเต็มรูปแบบ 4) การบริหารจัดการองค์กรที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และการกีฬาแห่งประเทศไทยต้องบริหารจัดการแบบมืออาชีพเช่นเดียวกัน และบุคลากรต้องปฏิบัติงานแบบเต็มเวลา 5) รัฐบาลต้องมีมาตรการและมีการออกพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการลดหย่อนภาษีกีฬา ด้านอุปกรณ์การแข่งขัน อุปกรณ์กีฬา รายได้ของนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้จำหน่ายสินค้าด้านกีฬา ผู้ผลิตเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยีกีฬา ผู้ให้การสนับสนุนด้านกีฬา และภาคเอกชนในการลงทุนให้การสนับสนุนกีฬากอล์ฟอาชีพ และ 6) ควรมีการจัดสัมมนาสมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพทุกระดับ โดยการแบ่งออกเป็นแต่ละบทบาทหน้าที่

#### 5.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป ผู้ที่ต้องการศึกษาควรมีการศึกษาพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังนี้ 1) ควรมีการศึกษาวิจัยเฉพาะยุทธศาสตร์ทั้ง 11 ยุทธศาสตร์ อย่างต่อเนื่องในการพัฒนากีฬากอล์ฟทุกระดับ เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาอาชีพอย่างรวดเร็วทันต่อกระแสความนิยมของประชาชน

2) ควรมีการศึกษาวิจัยยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอาชีพอีก 10 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล วอลเลย์บอล บาสเกตบอล เซปักตะกร้อ แบดมินตัน โบว์ลิง เทนนิส เทเบิลเทนนิส สกูเอร์ และกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์ ในด้านนโยบาย และการนำนโยบายไปปฏิบัติ 3) ควรมีการศึกษผลกระทบของกีฬากอล์ฟอาชีพในด้านของการพัฒนาเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ท้องถิ่น การพัฒนาธุรกิจอุปกรณ์กีฬา การพัฒนาธุรกิจอาชีพที่เกี่ยวข้องกับกีฬากอล์ฟอาชีพ 4) ควรมีการศึกษผลกระทบที่เกิดจากการเล่นพนันกีฬากอล์ฟอาชีพ ในด้านของอาชญากรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศ หรือกีฬากอล์ฟอาชีพในต่างประเทศ 5) ควรมีการศึกษาวิจัย ด้านกฎระเบียบและข้อบังคับ การพัฒนาการสื่อสารเทคโนโลยี การถ่ายทอดสด การบริหารความปลอดภัยในสนามแข่งขัน การสร้างบุคลากรอย่างมีคุณภาพด้วยงานวิจัยในแง่มุมต่างๆ 6) ควรมีการศึกษาวิจัย

ด้านการสร้างฐานข้อมูลจากงานวิจัยเพื่อเป็นข้อมูลกลางที่สำคัญของกีฬากอล์ฟอาชีพในประเทศไทย 7) ควรมีการศึกษาค้นคว้าข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารโรคด้านความต้องการ ความพึงพอใจ และปัญหาอุปสรรคต่างๆ รวมทั้งให้ความรู้ ข้อมูลที่ถูกต้อง เนื่องจากกีฬาสามารถพัฒนาด้านจิตใจและร่างกายที่แข็งแรงตลอดจนสร้างชื่อเสียงของประเทศชาติได้ ซึ่งมีงานวิจัยในต่างประเทศแสดงไว้ แต่ยังไม่มีการวิจัยในประเทศไทยเพื่อหาแนวทางการพัฒนาคุณภาพของสังคมด้วยกีฬากอล์ฟอาชีพ 8) ควรมีงานวิจัยด้านการวัด ประสิทธิภาพของนักกีฬากอล์ฟอาชีพและสมาคมกีฬากอล์ฟอาชีพทุกระดับ และงานวิจัยค้นหาแนวทางการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ และ 9) ควรมีการเร่งผลักดันกฎหมายเกี่ยวกับกีฬาอาชีพ เพื่อรองรับพัฒนาการของธุรกิจกีฬากอล์ฟอาชีพ ซึ่งต้องมีกฎหมายรองรับในด้านต่างๆ

## เอกสารอ้างอิง

- คุณัดว์ พิธพรชัยกุล. (2549). อิทธิพลของลักษณะเป้าหมายใฝ่สัมฤทธิ์ที่มีต่อแรงจูงใจในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาของนักกีฬาระดับอุดมศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทศึกษิต, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- จิรศักดิ์ จิยะนันท์ และคณะ. (2545). *องค์การและการจัดการฉบับสมบูรณ์*. กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.
- ฉัตรตระกูล ปานอุทัย และคณะ. (2554). การสร้างแบบประเมินความสามารถในการเป็นนักกีฬาอล์ฟเยาวชนสมัครเล่น. *วารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา*, 11(1), 192-203.
- ชัยอนันต์ สมทวนิช. (2541). *ประชากรกับการเปลี่ยนแปลง*. สถาบันนโยบายศึกษากรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ปฐม มณีโรจน์ และ อุมาหุทัย วรรณศรี. (2554). *สาธารณคดี: ภาครัฐในมุมมองของกฎหมายการเมือง และการบริหาร*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์สุภาพการพิมพ์.
- บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ. (2551). *คู่มือการวิจัย: การเขียนรายงานการวิจัยและวิทยานิพนธ์*. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยมหิดล.
- วเรช จันทรศร. (2555). *ปรัชญาของการบริหารภาครัฐแนวใหม่: ทฤษฎี องค์ความรู้ และการปฏิรูป*. กรุงเทพมหานคร: ห้างหุ้นจำกัดสหทัยบล็อกและการพิมพ์.
- อดิเรก เขียมบุญญะ. (2555). *ประสิทธิผลการบริหารการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย: กรณีการส่งเสริมกีฬาอล์ฟ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทศึกษิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์*.

## References

- Aitken, Vicki J. (1999). *Match Play and Stroke Play Myths: Do Elite Amateur Golfers Play the Course or the Person. Sciences and Golf 3*. Illinois: Human Kinetics.
- Ames, C.; & Archer, J. (1987). Mothers' Beliefs About the Role of Ability and Effort in School Learning. *Journal of Educational Psychology*, 79 (4): 409-414.
- Bateman, T. S., & Snell, S. A. (1999). *Management: Building Competitive Advantage* (4<sup>th</sup> ed.). Boston: Irwin McGraw-Hill.
- Brides, J., & Roquemore, L. (2001). *Management: Building competitive advantage* (4<sup>th</sup> ed.). ESM Books.
- Caplan, G. (1976). *Support systems and community mental health*. New York: Behavioral Publication.
- Chalofsky, N. (2003). An emerging construct for meaningful work. *Journal of Human Resources Development International*, 6(1), 69 – 83.
- Dunn, John G.H.; & Dunn, Janice Causgrove. (1999). Goal Orientations, Perceptions of Aggression, and Sportpersonship in Elite Male Youth Ice Hockey Players. *Journal of The Sport Psychologist*, 13(2), 183-200.
- Gottlieb, B. H. (1978). The development and application of a classification scheme of informal helping behaviors. *Canadian Journal of Behavioural Science*, 10(2), 105-115.
- Gill, D. (2000). *Psychological Dynamics of Sport and Exercise*. Illinois: Human Kinetics.
- Heider, Fritz. (1958). *The Psychology of Interpersonal Relations*. New York: Wiley.
- House, J. S. (1981). *Work stress and social support*. MA: Addison- Wesley.

- Holt, Nicholas L.; et al. (2009). Youth Sport Parenting Styles and Practices. *Journal of Sport and Exercise Psychology*. 31(3), 37-59.
- Jiyanan Jirasak. (2002). Organization and Management (Complete Issue). Bangkok: Thammasan. (in Thai).
- Kitpreedorisut Boontham. (2008). *Handbook: Writing of Research and Dissertation* (9<sup>th</sup> edition). Bangkok: Mahidol University. (in Thai).
- Maneroj Prathom and Wannasri Umaharuethai. (2011). *Public case: Law Politics and management*. Bangkok: Supapornkarnpim. (in Thai).
- Maslow, Abraham. (1970). *Motivation and Personality*. New York: Harper and Row Publishers.
- McClelland David.C. (1973). Testing for Competency rather than for Intelligence. *American Psychologist*, 28(2),1-24.
- Panuthai Chattakul., Et al. (2001). The construction of performance assessment form for amateur golfers. *Journal of Sports Science and Technology (JSST)*, 11(1), 192-203. (in Thai).
- Pensgaard, A.M.; Roberts, G.C. Elite Athletes's Experiences of the Motivation Climate : The Coach Matters. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*. 12(3), 54-59.
- Pilisuk , M. (1982). Delivery of social support: The social innovation. *American Journal Orthopsychiatry*, 52(2), 20-28.
- Pithapornchaikul Kunat (2006). *Goal Orientation Influenced for Participated in the Thailand University Games of the Intercollegiate Athletes Motivation. Thesis of Doctor Degree*. (in Thai).
- Roberts, Glyn C. (2003). Motivation in Sport: Understanding and Enhancing the Motivation and Achievement of Children. In R.N. Singer, M. Murphey, & L.K. Tennant (Eds.), *Handbook of Sport Psychology issues* (pp. 239-252). New Your: Macmillan.
- Roger Buckley & Jim Caple. (2009). *The Theory and Practice of Training* (6<sup>th</sup> Edition). London and Philadelphia: Koganpage.
- Steven R. Covey. (2013). *The 7 Habits of Highly Effective People: Powerful Lessons in Personal Change*. New York: Harcourt Brace Jovanovich, Inc.
- Stone, D.N., Deci, E. L., & Ryan, R. M. (2008). *Beyond Talk: Creating Anonymous Motivation Through Self-Determination Theory*. University of Kentucky.
- Sumudhavanija Chai-Anan. (1998). *Civil State VS Change*. Academic Institution. Bangkok: Chulalongkorn University Printing House. (in Thai).
- Vroom, Victor H. and Arthur G. Jago. (1988). *The New Leadership : Managing Participation in Organizations*. : Prentice – Hall, Inc.
- Yeambunya Adirek. (2012). Management Effectiveness of the Tourism Authority of Thailand: The Promotion of Golf. *Journal of Valaya Alongkorn Rajabhat University*, 7(3), 238-249. (in Thai).