



โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการกำหนดยุทธศาสตร์องค์กร” รุ่นที่ ๑

ณ ห้องบัวตอง ศูนย์ฝึกอบรมและสัมมนา โรงแรมโบทานิค รีสอร์ท องค์การสวนพฤกษศาสตร์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์

อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่

ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

จัดโดย สมาคมนักวิจัย

หลักการและเหตุผล

ยุทธศาสตร์เป็นการกำหนดรูปแบบของการปฏิบัติที่ช่วยให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างเหมาะสมกับสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพราะการกำหนดแผนยุทธศาสตร์นั้นให้ความสำคัญกับการศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ในปัจจุบันยังมีความสับสนในเรื่องความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ที่แตกต่างกันไป ตำราหรือแนวความคิดที่เกี่ยวข้องมีหลากหลาย และมักจะไม่เข้าใจว่ายุทธศาสตร์กับนโยบายหรือแนวทางการปฏิบัติมีความแตกต่างกันอย่างไร การกำหนดยุทธศาสตร์ของแต่ละองค์กรจึงใช้วิธีการลือกันต่อๆ มาโดยปราศจากความเข้าใจที่ถ่องแท้ ส่งผลให้ยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นนั้น ไม่สามารถนำมาใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ และมีได้ใช้ยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานขององค์กรอย่างแท้จริง ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งทางด้านงบประมาณ และส่งผลให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างไร้ทิศทาง

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ได้จัดทำตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ซึ่งตัวชี้วัดแต่ละตัวจะต้องเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยตรง ดังนั้น ยุทธศาสตร์จึงเป็นจุดเริ่มต้นในการกำหนดเป้าหมาย ทิศทาง และวิธีการดำเนินงาน (Strategic=End + Ways + Mean) หากการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรเป็นไปอย่างไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน จะผลเสียอย่างร้ายแรงในการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรทั้งหมด ดังนั้น กระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์จึงมีความสำคัญอย่างสูงต่อความสำเร็จขององค์กรในภาพรวม ส่วนราชการ วิชากิจเอกชน องค์กรที่มีไชราชการ และองค์กรภาคประชาสังคมอื่นๆ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องทำการกำหนดยุทธศาสตร์อย่างรอบคอบ รัดกุม และสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเช่นในปัจจุบัน จากนโยบายการกระจายอำนาจการปกครองไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลชุดต่างๆ ตลอดมานั้น จะเห็นได้ว่าผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ว่าจะองค์กรการบริหารส่วนตำบล องค์กรการบริหารส่วนจังหวัด หรือเทศบาล เป็นผู้นำที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และเป็นบุคคลสำคัญที่จะทำให้นโยบายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นสามารถดำเนินไปได้ตามความมุ่งหมายของรัฐบาล สมาคมนักวิจัยได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่ต้องจัดทำยุทธศาสตร์องค์กร จึงเห็นควรจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการกำหนดยุทธศาสตร์องค์กร” รุ่นที่ ๑ ขึ้น เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีความรู้และทักษะอย่างแท้จริงในการกำหนดยุทธศาสตร์องค์กร อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพโดยตรงได้ต่อไป

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้ศึกษาและทำความเข้าใจในความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกและวิทยาการเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการสมัยใหม่ ที่จะนำมาปรับใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเงื่อนไขของสถานการณ์และทรัพยากรที่มีอยู่ พร้อมทั้งมีทักษะในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างมีคุณภาพอันจะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรอย่างแท้จริง

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีองค์ความรู้ที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ การตรวจสอบสถานะแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในองค์กร ทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล อันจะนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์องค์การที่ชัดเจน ถูกต้อง ตามกระบวนการ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

วิทยากร

พลตรี ดร.อนุชาติ บุณนาค ผู้อำนวยการ สถาบันศึกษายุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ

หน่วยงานรับผิดชอบ

สมาคมนักวิจัย อาคาร วช. ๘ ชั้น ๒ เลขที่ ๑๙๖ ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ๑๐๙๐๐

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. ผู้บริหารองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งองค์การบริหารส่วนจังหวัด และองค์การบริหารส่วนตำบล
๒. เจ้าหน้าที่แผนงานและโครงการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. นักวิจัย
๔. ข้าราชการ หรือ เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การ

จำนวนผู้เข้าอบรม

๖๐ คน (หากมีผู้สมัครเต็มจำนวน ขอสงวนสิทธิ์ให้กับผู้ที่ชำระค่าลงทะเบียนก่อน)

วัน เวลา และสถานที่

วันที่ ๑๐ - ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ รวม ๔ วัน ณ ห้องบัวตอง ศูนย์ฝึกอบรมและสัมมนา โรงแรมโบทานิกรีสิอร์ท องค์การสวนพฤกษศาสตร์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์
อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่

ขอบเขต

ขอบเขตของเนื้อหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งนี้ ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

๑. ความเป็นมาและความสำคัญของการกำหนดยุทธศาสตร์
๒. แนวความคิดและหลักการของกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน
๓. การตรวจสอบสถานะแวดล้อมเพื่อนำข้อมูลมาใช้พิจารณากำหนดนโยบาย
๔. เครื่องมือในการตรวจสอบสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์
๕. การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในรูปของการกำหนดแผนงาน งาน และโครงการ
๖. การฝึกทักษะการกำหนดยุทธศาสตร์
๗. การดูกิจการเชิงยุทธศาสตร์ในพื้นที่
๘. กิจกรรมนันทนาการและการสถาปนาเครือข่ายของผู้เข้ารับการอบรม

วิธีการฝึกอบรม

การฝึกอบรมครั้งนี้มีวิธีดำเนินการฝึกอบรม ดังต่อไปนี้

๑. การบรรยาย โดยการนำเสนอองค์ความรู้ให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามหัวข้อและขอบเขตที่กำหนดไว้ใน

หลักสูตร

๒. การถกแถลง แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและการต่อยอดองค์ความรู้ระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้วยกัน และระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมกับวิทยากร

๓. การฝึกทักษะการปฏิบัติการกำหนดยุทธศาสตร์ โดยการทำการกำหนดยุทธศาสตร์บนพื้นฐานของข้อมูลจริงในท้องถิ่นเป้าหมาย

๔. กิจกรรมนันทนาการ เป็นส่วนหนึ่งของวัตถุประสงค์ในการวิจัยเพื่อสร้างกัลยาณมิตรและเครือข่ายการประสานงานอย่างแน่นแฟ้นในอนาคต

๕. การประเมินผล เพื่อวัดคุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ใช้ประกอบในการพิจารณาความเหมาะสมในการมอบวุฒิบัตรให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมแต่ละคน รวมทั้งข้อมูลที่ได้รับจากสามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงโครงการในลำดับต่อไป

ค่าลงทะเบียน

สมาชิกสมาคมนักวิจัย ๗,๑๐๐ บาท ผู้สนใจทั่วไป ๗,๖๐๐ บาท (ค่าลงทะเบียนรวม ค่าที่พัก (๔ คืน วันที่ ๙ – ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘) ค่าเอกสารประกอบการบรรยาย ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและอาหารเย็น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ ค่ารถเดินทางไปศึกษาดูงานในพื้นที่ ค่าจัดกิจกรรมสัมมนาการ และค่าตอบแทนวิทยากร)

วิธีการสมัคร

ส่งใบสมัครได้ตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๘ ทางโทรสาร ๐-๒๕๗๙-๐๘๐๑ หรือทางอีเมล ar@ar.or.th กรุณาโทรยืนยันการส่งใบสมัครที่ทำการสมาคม ๐-๒๕๗๙-๐๗๘๗ หรือ ๐-๒๕๔๒-๗๕๒๒

ชำระค่าลงทะเบียน

1.ชำระด้วยเงินสดได้ที่สมาคมนักวิจัย

2.โอนผ่านบัญชีเงินฝากธนาคารทหารไทย สาขา ม. เกษตรศาสตร์ ชื่อบัญชี สมาคมนักวิจัย

เลขที่ ๐๖๙-๒-๕๕๕๑๘-๘ กรณีชำระผ่านบัญชีธนาคาร ให้ส่งสำเนาใบฝากเงินพร้อมระบุชื่อหลักสูตรและชื่อผู้อบรม ทางโทรสาร ๐-๒๕๗๙-๐๘๐๑ หรือ อีเมล ar@ar.or.th ส่วนต้นฉบับให้นำไปแสดงเพื่อรับใบเสร็จรับเงินในวันฝึกอบรม

การประเมินผล

จากวัตถุประสงค์ของโครงการฯ ดังที่กล่าวมาแล้ว จึงถือว่าเป็นประเด็นหลักในการประเมินผลการศึกษาฝึกอบรมตามหลักสูตร โดยได้กำหนดกรอบการประเมินผลไว้ ๔ ด้าน คือ

๑. การประเมินผลของการฝึกอบรมที่มีต่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม
๒. การประเมินปฏิกิริยาของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อรูปแบบและการดำเนินการศึกษา
๓. การประเมินความรู้ที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับ
๔. การประเมินพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

เพื่อสนองตามกรอบการประเมินผลที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการไว้ดังต่อไปนี้

๑. การเข้ารับการศึกษและการเข้าร่วมกิจกรรม โดยผู้เข้ารับการศึกษจะต้องมีเวลาเรียนและเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาเรียนและเวลาทำกิจกรรมทั้งหมด โดยใช้แบบการบันทึกเวลาเรียนที่ผู้เข้ารับการศึกษจะต้องลงนาม

๒. การประเมินความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทั่วไปในการฝึกอบรม ด้วยแบบสอบถาม

ผลของการประเมินผลลัพธ์ของการศึกษาในครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการปรับหลักสูตรและการจัดกิจกรรมในการฝึกอบรมในรุ่นต่อไป และนำเสนอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปพิจารณาใช้ประโยชน์ เพื่อให้เกิดผลของการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ตารางการอบรมเชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ ๑

วันอังคารที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘	
๐๘.๐๐-๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียนรับเอกสาร
๐๙.๐๐-๐๙.๑๕ น.	พิธีเปิด
๐๙.๑๕-๑๒.๐๐๐ น.	ความเป็นมาและความสำคัญของการกำหนดยุทธศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์กับการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	แนวความคิดและหลักการของกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน วิธีการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมภายในและภายนอกองค์การ
๑๘.๐๐-๒๑.๐๐ น.	อาหารเย็น กิจกรรมนันทนาการ (คาวบอยไนท์ปาร์ตี้)

วันพุธที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘	
๐๗.๐๐-๐๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า
๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น.	แนวความคิดและหลักการของกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน/การตรวจสอบสถานะแวดล้อมเพื่อนำข้อมูลมาใช้พิจารณากำหนดนโยบาย/เครื่องมือในการตรวจสอบสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์/การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในรูปของการกำหนดแผนงาน งาน และโครงการ
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	ถกแถลงหลักการกำหนดยุทธศาสตร์
๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.	พัก
๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น
๑๙.๐๐-๒๑.๐๐ น.	การจัดตั้งคณะกรรมการรุ่นและแนวทางการพัฒนาเครือข่าย

วันพฤหัสบดีที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘	
๐๗.๐๐-๐๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า
๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น.	ปฏิบัติการฝึกทักษะการกำหนดยุทธศาสตร์
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	การแถลงผลการกำหนดยุทธศาสตร์ของแต่ละกลุ่ม รับประทานอาหารเย็น
๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น.	กิจกรรมอำลา-การแสดงของผู้เข้ารับการอบรม

วันศุกร์ที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘	
๐๗.๐๐-๐๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า
๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เดินทางไปดูกิจการเชิงยุทธศาสตร์ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	วิเคราะห์และสรุปผลการศึกษาดูงาน
๑๖.๐๐ น.	ปิดการอบรมและบันทึกภาพร่วมกัน

***** ตารางการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม *****

หมายเหตุ บริการอาหารว่าง เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๕.๐๐ น.